

El capital nacional y extranjero en Chiapas*

Elizabeth Pólito Barrios Morfín

Introducción

El presente artículo pretende evidenciar los diferentes capitales nacionales y extranjeros que operan en Chiapas y ubicar las ramas de actividad en las que invierten, así como la importancia que tienen dentro de la economía de la entidad.

Con frecuencia se ha señalado que los inversionistas no se interesan en Chiapas debido a su inestabilidad política, originada por la presencia del EZLN, por lo que se hace necesario que tanto autoridades federales como estatales y los sectores social y privado unan esfuerzos para desarrollar el estado, según ellos, oponiendo a la inestabilidad y beligerancia, el desarrollo; al desequilibrio social, el empleo.¹ Esta postura, desarrollada por empresarios y algunos sectores de la Iglesia, asegura que la causa de la pobreza se debe a la falta de fuentes de empleo.

La inestabilidad política de Chiapas ya lleva varias décadas y se debe a su desigualdad social, originada por la gran concentración de riquezas y poder que impide una distribución equitativa. Su gente y sus tierras, desde el siglo XVI, han estado ligadas al mercado mundial -y lo siguen estando. Los capitales locales, nacionales e internacionales han aprovechado la posición estratégica que ocupa Chiapas dentro de la geopolítica y las riquezas de su suelo y subsuelo, así como la biodiversidad de sus selvas.

Durante el gobierno de Miguel de la Madrid, las reglas de la acumulación del modelo económico cambian sustancialmente. Se promueve el retiro del estado de la actividad productiva, acompañado de una política de privatizaciones y una disminución de la inversión pública. Esta política neoliberal se profundiza en los dos últimos sexenios, el de Salinas de Gortari y el de Ernesto Zedillo, dejando a los empresarios nacionales y extranjeros como los encargados de llevar a cabo la inversión y de dirigirla hacia los sectores de alta rentabilidad.²

Todo esto se enlaza favorablemente con las nuevas tendencias de la economía mundial que los países latinoamericanos han implantado siguiendo los dictámenes del Banco Interamericano de Desarrollo, el Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial sobre la necesidad de una mayor apertura comercial. Esta política se inicia en 1985 con la reducción unilateral de las tarifas arancelarias y la entrada al GATT, para finalizar con el Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos y Canadá.³ A pesar de lo negativo que ha sido el Tratado para la economía nacional y la población, se impulsan acuerdos comerciales con la Unión Europea. Recientemente, el cónsul de México en San Antonio, Texas, Carlos Manuel Sada, afirmó que las exportaciones mexicanas alcanzaron en 1999 los 200 millones de dólares, luego de la firma del TLC con Estados Unidos y Canadá. Sobre Chiapas, consideró

que puede convertirse en la puerta de entrada de los productos estadounidenses al resto del continente, para lo cual "hay que diseñar una visión estratégica hacia el año 2020".⁴

Para aprovechar estas ventajas es que en 1994 se creó el Fondo Chiapas, con la finalidad de aglutinar a la mayoría de los empresarios locales, nacionales y extranjeros, a fin de que el gobierno canalice las inversiones hacia el fortalecimiento de sus proyectos y puedan beneficiarse así con las ventajas que les otorga el TLC y las reformas al artículo 27 constitucional.

Chiapas y sus recursos

Chiapas posee una extensión territorial de 7 millones 563 mil 440 hectáreas,⁵ de las cuales 3 millones 99 mil 172 (40.97 por ciento) se destinan a las actividades forestales; un millón 402 mil 578 (18.54 por ciento) a las actividades agrícolas, 2 millones 495 mil 595 (32.58 por ciento) a la ganadería y 568 mil 086 (7.51 por ciento) a otras actividades.⁶ Para los inversionistas del Fondo Chiapas sólo se explota el 9 por ciento de la frontera agrícola, por lo que existe un enorme potencial para desarrollar negocios en los productos de exportación y en las unidades agroindustriales.⁷

Las actividades agrícolas y ganaderas tienen una importancia nacional, ya que en la producción de café ocupa el primer lugar, el segundo en la producción de ganado, el tercero en maíz y el noveno en la producción de leche. También resalta en las actividades de acuacultura, ya que cuenta con condiciones geográficas y climáticas consideradas entre las mejores del mundo, y porque tiene 260 kilómetros de litorales y abundantes aguas continentales.

Chiapas es un estado fundamentalmente agrícola y ganadero porque el 18.9 por ciento del total de su superficie se dedica a la agricultura, mientras que el 35.5 por ciento se destina a la ganadería.⁸ La actividad agrícola representa el 38.5 por ciento del PIB estatal, pero su importancia aumenta si se consideran las actividades de Pemex y de la Comisión Federal de Electricidad, resultando un 58 por ciento de la población ocupada en actividades primarias. No es casual que las ocho empresas más importantes vinculadas a la exportación sean agrícolas.⁹

La distribución de la población ocupada en la entidad en los distintos sectores de la economía muestra una acentuada concentración en el sector primario con el 49.4 por ciento (el promedio nacional es de 22.6 por ciento), el 13.9 por ciento se emplea en el sector secundario y el 36.3 por ciento en el terciario. El 47 por ciento de la población vive dispersa y aislada en las zonas de menor productividad, lo cual nos indica que la agricultura y los servicios son los pilares de la economía de Chiapas. Eso explica que el Fondo Chiapas se plantea dentro de sus objetivos que las inversiones deberán orientarse hacia proyectos de uso intensivo de mano de obra, apoyándose en el sector primario como elemento clave para detonar el desarrollo integral, poniendo énfasis en las zonas indígenas, de igual modo que en los sectores secundario, manufacturero y turístico,¹⁰ y tomando en cuenta que Chiapas produce cuatro de los renglones más importantes de exportación nacional a Estados Unidos y Canadá, como son vegetales frescos, fruta fresca y café claro, después del petróleo.

En la rama agrícola confluyen dos formas de producción que engloban características diferenciadas, una es la agricultura de subsistencia y otra la comercial. Pese a que no

existen cifras precisas que puedan definir una frontera entre ambas, el 65 por ciento de la población tiene una economía de subsistencia que le obliga a emplearse como asalariada en las fincas cafetaleras, bananeras o en otras actividades que le permitan obtener ingresos. Algunos emigran a las ciudades o fuera del país.¹¹

La actividad ganadera ha sido generadora de conflictos sociales, sobre todo porque su explotación se desarrolla de manera extensiva, originando grandes concentraciones de tierras. Desde hace varios sexenios se pretende cambiarla por una de tipo intensivo que implique la reducción del espacio. El Fondo Chiapas se plantea aprovechar el alto potencial forrajero y la experiencia en la adaptación y el mejoramiento genético de los ganaderos a través de la compactación de tierras y de su integración para transformar y comercializar la materia prima.

La Secretaría de Fomento Económico del gobierno del estado considera que Chiapas representa una alternativa importante para los inversionistas nacionales y extranjeros desde una perspectiva geoeconómica, ya que México comparte frontera con Estados Unidos y los países de América Central, lo que significa una gran ventaja para la exportación en términos de costos de envío hacia Centro y Sudamérica, el sureste de Estados Unidos (Florida, Texas) y la cuenca del Pacífico.

En función de lo anterior, los inversionistas se plantean aprovechar tanto las ventajas geoeconómicas del estado como su gran reserva de recursos naturales: agua, energía e hidrocarburos.¹² Para ello, retoman la teoría de Alvin Toffler y Paul Kennedy, quienes aseguran que los recursos naturales, y de manera especial el agua, serán las grandes armas estratégicas alrededor de las cuales girarán los grandes intereses del próximo siglo, señalando incluso que la guerra del siglo XXI se dará por el agua, como en su momento se dio por el petróleo. Desde esta perspectiva, Chiapas tiene mucho que ofrecer. Los recursos hidrológicos del estado representan el 30 por ciento del total del país, ya que cuenta con 110 mil hectáreas de aguas continentales, 260 kilómetros de litoral, un mar patrimonial de 96 mil kilómetros cuadrados y 75 mil 230 hectáreas de esteros. Tan sólo sobre el río Grijalva se han construido cinco presas hidroeléctricas: La Angostura, Nezahualcóyotl, Chicoasén, Peñitas y Malpaso.

Otro recurso importante y estratégico lo constituyen los yacimientos petroleros, los cuales representan el 21 por ciento de la producción petrolera nacional y el 47 por ciento de la producción de gas natural. En 1994, Chiapas contaba con noventa y tres pozos en explotación, ubicados en los municipios de Juárez, Pichucalco, Ostuacán y Reforma.¹³

Fondo Chiapas

El Fondo Chiapas fue integrado en 1994 por el Grupo Mexicano de Desarrollo, el Grupo Modelo, el Grupo Escorpión, el Grupo Empresarial Pulsar Internacional, el Grupo Financiero Serfin, el Grupo Financiero Bancrecer y Nacional Financiera SNC, apoyados por los gobiernos federal y estatal,¹⁴ con el objetivo de generar empleos, sobre todo para aprovechar la oferta de mano de obra y desarrollar los sectores primario y secundario. En el contexto de la creación del Fondo Chiapas se anuncia la formación del Grupo Empresarial El Porvenir, presidido por Rómulo Farrera Escudero, director del Grupo Empresarial Farrera, con intereses en la industria automotriz, hotelería y en bienes raíces, además de producir ganado de alto registro en fincas ganaderas de la Costa. Enrique Molina Sobrino, presidente del Grupo Escorpión, ha señalado:

- [...] el conflicto de Chiapas se ha venido configurando cada vez más como un obstáculo al despegue del proyecto económico mexicano, pero en el escenario económico y social del país ahora toca el turno al capital privado para incidir en la creación y mejor distribución de la riqueza nacional, por lo cual los empresarios e inversionistas han decidido participar en el Fondo Chiapas, y actuar conjuntamente con el gobierno federal y local, para oponer a la inestabilidad y beligerancia los factores de desarrollo.¹⁵

Mario Rodríguez, representante del Grupo Empresarial Pulsar Internacional, aseguró que invertirá en programas forestales, que comprenden plantaciones de eucalipto, melina, acla, tecla y cedro australiano.

En busca de capitales, las autoridades del gobierno del estado se han reunido con los empresarios de Vitro -Grupo Financiero Serfin, Empresas Santos, Empresas Clariond y Grupo Visa-Femsa.

Con la finalidad de potenciar la inversión de sus recursos, el Fondo Chiapas se planteó reactivar el Parque Industrial Francisco I. Madero (Puerto Madero), ubicado en el océano Pacífico. Durante 1988, de Puerto Madero se transportaron hacia Topolobampo, Sinaloa, 25 mil toneladas de maíz. Desde 1990 se reporta una actividad más o menos constante, al exportar 180 mil toneladas anuales de plátano hacia Estados Unidos. Actualmente se exportan 20 mil cajas de plátano cada ocho días, pero según los plataneros resulta más rentable hacerlo desde Puerto Barrios, Guatemala; también se exportan 120 mil cajas de plátano a Moscú semanalmente, pero desde el puerto de Salina Cruz, Oaxaca.

El titular de Desarrollo Económico del gobierno del estado anunció que se tiene proyectado instalar maquiladoras en el Parque Industrial de Puerto Madero; para ello se invertirán dos millones de dólares, debido a que existen treinta empresas interesadas en ubicarse en dicho parque. Dentro de éstas, se encuentra la empacadora Pescados de Chiapas, que en 1992 se puso a la venta por parte del gobierno del estado. El Grupo Empresarial Izapa también estaba interesado, pero al no realizar los pagos oportunos de su adquisición se canceló la venta y fue hasta marzo de 1998 que fue adquirida por la empresa Herdez. La empresa Pescados de Chiapas tiene capacidad para procesar diariamente 75 toneladas de atún, 40 de harina, 40 de escamas, 40 de tiburón y 75 de hielo. Otras empresas que funcionan en el Parque Industrial son una fábrica de bolsas de plástico y una empacadora de camarón, propiedad de la empresa estadounidense Ocean Garden, así como también Protexa, que cuenta con una planta industrializadora de pescados.

Para aprovechar el potencial de las instalaciones de Puerto Madero se tienen proyectadas la construcción de congeladoras de productos pesqueros, un taller de reparaciones de embarcaciones, refaccionarias y agroindustrias. La Coparmex-Chiapas pretende instalar ensambladoras de partes automotrices, electrodomésticas y maquiladoras. También se está negociando enviar desde este puerto, tanto a mercados nacionales como extranjeros, productos como azúcar, mango, café y banano.¹⁶

La rama fundamental de interés del Fondo Chiapas ha sido la agroindustria de productos que ya se cultivaban en el estado y que presentan ventajas comparativas en el contexto del TLC, como la macadamia, impulsada por el Fondo y por la Empresa Macadamia de México, s. A. de c. v., pero se requieren entre 5 mil y 10 mil hectáreas de tierra para plantarla, de tal forma que les resulte rentable invertir en tecnología de procesos y maquinaria, según dio a

conocer el gerente de dicha empresa, José Martínez Sánchez, quien acompañado del director general del Centro Estatal de Investigaciones y Desarrollo de la Producción Hortofrutícola y Plantaciones Agroindustriales de Chiapas (*Ceidphpach*) ofreció, en Petalcingo, a los productores de la región, comprarles toda la producción a precios razonables.

En este lugar, el *Ceidphpach* cuenta con un vivero, además de tener parcelas de experimentación con este producto en Palenque, Salto de Agua, Ocosingo, Yajalón, Tila, Chilón y Tumbalá, contando para ello con apoyos del Banco Mundial. La meta es sembrar 10 mil hectáreas de esta fruta en la región Selva, señaló el director de dicho Centro.

Empresa Engineering and Environmental Consultants SDN

El cultivo y procesamiento de la palma africana está siendo impulsado por los inversionistas del Fondo Chiapas, Agros Sinca, Grijalva, JICA, Agrocaribe, S. A. y la empresa Engineering and Environmental Consultants SDN, procedente de Malasia. Este país es considerado el primer productor mundial, con 14 millones de toneladas de aceite.¹⁷ Las plantaciones no son nuevas en Chiapas, ya que desde hace varios años se vienen cultivando; pero ahora con el apoyo estatal y de estas empresas ya cuentan con 3 mil hectáreas en los municipios de Acapetahua, Acacoyagua, Mazatán, Mapastepec y Villa Comaltitlán.

La palma africana requiere de cierta altitud y precipitación pluvial que son características de los municipios mencionados, aunque ya se están realizando estudios para establecer plantaciones en el Valle de Tulijá, Palenque. De esta planta pueden extraerse grasas vegetales, aceite, margarina; también se utiliza para la fabricación de jabones. Asimismo, se obtiene un producto llamado palmistle, del cual resulta un aceite de gran pureza, de alta demanda en la industria de la cosmetología y en experimentos de la NASA, según información del área de cultivos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural que señala:

- [...] la palma africana se le conoce como la reina de las oleaginosas porque la producción de una hectárea de esta planta, equivale a diez hectáreas de otras oleaginosas como el cacahuate, cártamo o ajonjolí.¹⁸

Actualmente se tienen instaladas dos plantas extractoras de aceite de palma africana, ubicadas en los municipios de Villa Comaltitlán y Acapetahua. Por otro lado, los campesinos y propietarios vinculados a este cultivo se han organizado en sociedades de producción rural a través de las cuales mantienen vínculos con las empresas mencionadas.

Andrés Barreda incluye la participación del Grupo Mexicano de Desarrollo y el Grupo Pulsar.¹⁹

Grupo Agros

La producción de hule se desarrolla principalmente en los estados de Veracruz, Tabasco, Oaxaca y Chiapas. Las plantaciones de hule se introdujeron en el país a principios del siglo XIX, cuando compañías extranjeras invirtieron en esta actividad.²⁰ Del hule se deriva el látex, materia con la que se fabrican instrumentos quirúrgicos antialérgicos, condones y llantas, entre otros. En este renglón el país no es autosuficiente, pues únicamente puede cubrir el 10 por ciento de las necesidades nacionales; sin embargo, dentro del acuerdo

comercial del TLC, este producto es considerado como altamente ventajoso para exportarlo a Estados Unidos, país que consume el 20 por ciento de la producción mundial.

En Chiapas, las plantaciones de hule son impulsadas por la empresa Hules de Palenque,²¹ creada por el Fondo Chiapas en 1995. Dentro de esta empresa participan como socios la compañía agroindustrial Agros, la cual también opera en Veracruz, Querétaro y Yucatán, así como empresarios de Malasia, a través de la empresa Engineering and Environmental Consultants SBN.

Hasta el momento, existen 432 hectáreas sembradas de hule en los ejidos Francisco J. Grajales, Nueva Unión, Nuevo Chihuahua, Quetzalcóatl y Benemérito de las Américas, en el municipio de Ocosingo, y en algunas comunidades del municipio de Palenque. Según estimaciones de los directivos del Fondo Chiapas, se sembrarán 2 mil hectáreas de hule en la región Selva, para lo cual las empresas Agros Sinca y Agros Hule cuentan con un vivero de 240 mil plantas para poder cultivar 840 hectáreas y paulatinamente llegar a las 2 mil hectáreas previstas. Por su parte, la empresa Hules de Palenque dice estar preparada para procesar hule y látex, con el fin de sustituir las importaciones de los mismos.

El Consejo Regional de Hule Natural de la región Selva y Banrural otorgarán créditos hasta por siete años a campesinos que se dediquen al cultivo de hule hevea, de alto rendimiento, con lo que obtienen hasta dos toneladas por hectárea.

Mexitrade Internacional

La producción de chile jalapeño se ubica en los municipios de Palenque, La Libertad y Ocosingo, aunque se está expandiendo hacia la región central de Chiapas.

Los empresarios de Mexitrade Internacional, empresa que abastece a la agroempresa La Costeña, establecieron un convenio con productores de chile, los cuales están agrupados, mayoritariamente, en la Unión de Ejidos Pakal Kin, cuyo líder es Antonio Pérez Luna, exdiputado local suplente del PRI, quien ejerce un control caciquil. También compra este producto la empresa La Moderna, filial del Grupo Pulsar.

Por su parte, el gobierno del estado construyó una empacadora de chile jalapeño en Chancalá, en el municipio de Palenque. La empacadora no está siendo aprovechada por ahora en toda su capacidad, aunque los campesinos producen anualmente 300 toneladas.

Grupo Escorpión

A través del Fondo Chiapas se pretende impulsar la siembra de 10 mil hectáreas más de caña en el área del Ingenio de Pujiltic. En 1995, producía 800 mil toneladas de caña molida cuando fue adquirido por el Grupo Escorpión,²² que preside el empresario regiomontano Enrique Molina Sobrino, quien es poseedor de la franquicia más grande de la Pepsi-Cola en el mundo, de la Gemex (Grupo Embotelladora de México), de dos empresas refresqueras (Garcí-Crespo y San Lorenzo), ubicadas en el estado de Puebla, y asimismo es dueño de la cadena de hoteles Ritz-Carlton y de un conglomerado de más de cuarenta empresas. Este grupo industrial produce 10 por ciento de todo el azúcar que se vende en México; además, es dueño de una compañía de transportes para repartir directamente la mercancía.²³

Aparte de este ingenio, existe otro en el municipio de Huixtla que también está a la venta. Según datos del Fondo Chiapas, en 1993 Banrural financió la producción de 40 mil hectáreas, y Pronasol -a través del Crédito a la Palabra- apoyó la producción de 178 mil hectáreas, de las cuales recuperó el 97 por ciento. La producción de azúcar se empata con la de etanol, de enorme potencial en la oxigenación de la gasolina. Se estima que la superficie que se podría utilizar para la siembra de caña de azúcar no sacarosa para etanol superaría las 200 mil hectáreas.[24](#)

La problemática por la que atraviesa la industria azucarera se debe a la importación de fructuosa proveniente de Estados Unidos, ya que a nivel nacional se producen 5 millones de toneladas que no pueden ser comercializadas en el mercado nacional.

Grupo Minsa y Maseca

A decir de los inversionistas del Fondo Chiapas, la planicie central del estado está destinada a la producción de maíz, por lo cual hay que impulsar las agroindustrias a través de la agroasociación de los productores con Maseca, Bimbo, Maizoro y Minsa. Los inversionistas del Grupo Minsa manifestaron su interés en asociarse con productores de maíz del distrito de riego San Gregorio, en donde canalizarían dos millones de dólares a través del Fondo Chiapas, para así aprovechar la planta procesadora de maíz que está instalada en Arriaga.[25](#)

En 1996 comenzó a funcionar Molinos Azteca de Chiapas para producir harina de maíz, cuyos propietarios son los empresarios del Grupo Maseca.

Para fortalecer a estos inversionistas, el gobierno del estado plantea conformar un Agrocentro Regional para captar 5 mil hectáreas con maíz y obtener un rendimiento de hasta 6 toneladas por hectárea.

Grupo Pulsar-Savia

La empresa Pulsar Internacional, s. A. de C. V., que desde 1992 empezó a invertir en la entidad, tiene fuertes intereses en Chiapas. Este consorcio, cuya sede reside en Monterrey, Nuevo León, cuenta con un mercado amplio en ciento diez países, así como con laboratorios en treinta y seis países; se dedica a la prestación de servicios financieros, a la agricultura, a la agrobiotecnología, empaquetado y distribución de bienes de consumo, además de ser, hasta hace poco tiempo, propietaria de la cigarrera La Moderna,[26](#) la mayor fabricante de cigarros en México.[27](#) Posee centros productores de frutas y verduras destinadas a Estados Unidos, es dueña también de las industrias La Moderna, Luxor y Mohawk, además de la Casa de Bolsa Vector, entre otras. A principios de 1996 este consorcio contrató los servicios de Pedro Aspe Armella, secretario de Hacienda con Carlos Salinas de Gortari.

Pulsar Internacional tiene, en el Soconusco, proyectos de fitopatología y genética, nutrición y agronomía, manejo integrado de plagas, producción forestal y fruticultura, impulsados a través de su propio Centro de Investigaciones Internacionales y Capacitación Agrícola. Asimismo, tiene un invernadero, que depende directamente de la agroindustria La Moderna, en el municipio de La Trinitaria, en donde participan además en proyectos productivos de hortalizas y frutales con campesinos de los ejidos 16 de Septiembre, Villa Hidalgo, Ignacio Zaragoza, Francisco Villa, Cuauhtémoc, Villaflores, Hermenegildo Galeana, así como con la

Sociedad de Producción Rural San Damián, productores de El Jardín y La Hacienda, estos últimos en el municipio de La Independencia. Además, incrementaron sus plantaciones de tabaco, de 5 mil a 8 mil hectáreas, en la región del Soconusco.

En Yax Nah, dentro del área de los Lagos de Montebello, "promueve las plantaciones forestales [y], con este mismo propósito ya realizaron recorridos por la Sierra Madre de Chiapas y por la región de Los Altos, a fin de detectar posibles áreas de inversión".[28](#)

Por otra parte,

- Pulsar anunció que donaría diez millones de dólares para la conservación de la Selva Lacandona, en donde tiene proyectado capacitar a los campesinos para que produzcan con métodos de cultivo sostenibles, de tal forma que puedan trabajar la tierra pero conservando el bosque. En esta región impulsa cultivos de bambú, hule, palma africana y plantas de ornato. En este marco, ha sostenido reuniones con antropólogos que realizan investigaciones en la Selva Lacandona.[29](#)

Este consorcio organizó en 1993 la empresa Desarrollo Forestal, s. A. de c. v., para impulsar plantaciones de eucalipto en una superficie de 300 mil hectáreas en los estados de Tabasco, Campeche y Chiapas, con el objetivo de producir madera aserrada y material celulósico, en un volumen de 6 millones de metros cúbicos al año, equiparable al de casi toda la producción maderera actualmente existente en el país y que será vendida a las empresas estadounidenses Simpson Paper y Louisiana Pacific.

- Estas plantaciones las realizarán sin efectuar desmontes de selvas y sin alterar la biodiversidad local, utilizando terrenos de aptitud preferentemente forestal actualmente en uso ganadero extensivo. Para esto se unirán a los propietarios de los terrenos -comunidades indígenas-, los que seguirán siendo propietarios y tendrán derecho al anticipo de sus utilidades.[30](#)

Es un proyecto que está pensado a treinta años, pero se cuidan de no decir que si bien el eucalipto en pocos años generaría millones de toneladas de celulosa para exportación, de igual forma en pocos años acabará con la vitalidad de la tierra en donde se cultive, por la cantidad de agua y sales minerales que requiere para su desarrollo.

El Grupo Pulsar participa en el proyecto Estación Biológica Lagunas de Ocotol, en la Selva Lacandona, que está considerado como parte de la ruta Mundo Maya y que desarrollará actividades de ecoturismo. Este proyecto está ubicado en la parte norte de la Selva, de características topográficas accidentadas, con una cuenca hidrológica formada por varias lagunas y con una biodiversidad muy importante; en esto se contempla la participación de la población de Nueva Palestina.

Otro proyecto de la ruta Mundo Maya es la creación de un Centro Ecoturístico en 2 mil hectáreas del ejido Reforma Agraria, en la zona de Marqués de Comillas, también en la Selva Lacandona, propuesto como una alternativa para proteger la biodiversidad de la Reserva de la Biosfera de los Montes Azules que impulsa un programa de conservación de la guacamaya roja desde 1991.

Con estos proyectos se pretende inyectar recursos para aprovechar el potencial turístico de la región y para que la población asentada sirva de mano de obra barata.

- La construcción de este Centro Ecoturístico con cabañas rústicas de madera, restaurantes, cocinas, tiendas, etcétera, se hará sin afectar la flora y la fauna de la región, además permitirá recorrer los ríos Usumacinta, Lacantún, Jataté, Taniperlas, y las ruinas de Yaxchilán y Bonampak.[31](#)

De igual forma, se proyecta "poner en marcha otro Centro Ecoturístico en la comunidad Agua Clara, en el municipio de Salto de Agua, en este lugar se rehabilitará una exhacienda, misma que se espera será de gran atractivo turístico, en la que se ofrecerán servicios de hospedaje, restaurante, equipo acuático, asoleaderos, casetas de vigilancia, baños públicos, taller de artesanías y dispensario médico".[32](#)

Ante este potencial, agencias de viajes de Italia se dedican a conocer las posibilidades de inversión en este rubro, así como representantes de algunas líneas de transporte como Neoplan, RDA, Omnibusse, First Classe Reisen, Evo Bus y Auto Legner.

Grupo Mafer

Dentro de sus planes está poner en marcha, lo más pronto posible, la planta procesadora y empackadora de cacahuete que está ubicada en Jiquipilas, aprovechando las 3 117 hectáreas cultivadas con esta leguminosa en los municipios de Jiquipilas, Cintalapa, Villaflores, Arriaga, Villacorzo, Totolapa, La Trinitaria, Frontera Comalapa y Las Margaritas. Para esto contarán con un apoyo de 2 millones 300 mil pesos del Fondo Nacional de Empresas en Solidaridad (Fonaes), de la Sedesol. Una vez que esté en marcha esta planta procesadora esperan exportar el producto a los Estados Unidos. En 1995, colocaron 4 500 toneladas de cacahuete en los mercados de Chihuahua y el Distrito Federal.

La procesadora de cacahuete de Jiquipilas fue vendida por el gobierno del estado a los campesinos de la organización Solidaridad Campesino Magisterial (Socama), la cual abastece a los grupos Mafer y Protexa.

Grupo Protexa

El Fondo Chiapas inició en Tapachula con el grupo Protexa, s. a. de c. v., de Monterrey, Nuevo León, la construcción de una planta procesadora de café soluble, además de aprovechar el cascabillo del café, de donde obtendrán aceite orgánico; ello requiere una inversión de diez millones de dólares, de los cuales el ISMAM y Banrural aportarán 2 millones 600 mil dólares para la importación de la maquinaria, el Eximbank otorgará 4 millones 800 mil dólares y el resto lo aportará Protexa. Aquí resultará interesante saber qué va a pasar, puesto que Protexa tendrá a su disposición uno de los mejores productos de exportación, como es el café orgánico, sin tener que invertir en la siembra y cuidados del producto, ya que de esto se encargarán los socios de la organización ISMAM; además, se desconoce en qué términos está planteada esta asociación.

Asimismo, Protexa compró la planta industrializadora Pescados de Chiapas, ubicada en Puerto Madero, en donde es posible procesar atún, pescado y tiburón, además de harina y aceite de pescado, así como la producción de hielo en escama. Trascendió que invertirá doce millones de dólares en la compra de esta planta, con lo que se fortalecerá la comercialización de productos del mar.[33](#)

El grupo financiero Protexa tiene como accionista mayoritario a Humberto Lobo Morales, quien posee la Casa de Bolsa Arva y una franquicia de la Pepsi-Cola en Monterrey, Nuevo León; además de ser socio de Aeroejecutivo, mejor conocido como Aeroexo, de la que dependen Aviacsa y Aviación de Chiapas, S. A. de C. V.

Empresa Nestlé

La presencia de esta empresa en el estado de Chiapas data de varias décadas. Cuenta con una planta procesadora de leche en polvo en la cabecera municipal de Chiapa de Corzo. Esta planta capta la leche de los municipios de Pijijiapan, Tonalá, Pueblo Nuevo Solistahuacán, Soyoló y Villaflora, entre otros. Cuenta con cuarenta y cinco centros de distribución, a través de los cuales promueve los quinientos tipos de productos que Nestlé produce en México.³⁴

Por la posición estratégica de Chiapas la empresa tiene programado invertir capital suficiente para la producción de leche fresca, de tal manera que para el año 2000 el estado se convierta en un importante centro productor de lácteos, por lo que podría comprar anualmente hasta 100 millones de litros de leche a los productores de la Costa y de la región Fraylesca. En el municipio de San Fernando instalará una planta productora de chocolate.

Empresas Del Monte, Dole y Chiquita

Las actividades de estas empresas se han desarrollado en torno a la producción de plátano y papaya, sobre todo en la región del Soconusco, y controlan el mercado mundial de la fruta. Su injerencia en esta actividad se da en todos los niveles, desde el tipo de variedad que se siembra hasta la forma de empaque. En este renglón encontramos a empresarios locales y nacionales que se han aglutinado en las figuras de sociedades de producción rural y asociaciones de interés colectivo. La mayoría de ellas han conformado la Asociación de Productores de Plátano del Soconusco, así como una compañía comercializadora llamada Mexbana, a través de la cual las transnacionales establecen compromisos de compra-venta. Actualmente, cuentan con una superficie de 20 mil hectáreas de cultivo de plátano y papaya.

Los empresarios locales han constituido varias agroempresas; entre las más importantes destacan Bananava, La Herradura del Suchiate, San José Morelia, La Providencia, Grupo Vastí, La Joya, Asake, Pampitas y Las Trechas.

Según datos de la Secofi, en 1994 la producción de plátano ocupaba el primer lugar dentro de las exportaciones de frutas, con 80 millones de dólares anuales, seguida de la producción de melón, la cual en los últimos años se ha venido impulsando en el distrito de riego San Gregorio, vinculado a una empresa transnacional de origen holandés.

Ocean Garden

El diagnóstico del Fondo Chiapas sobre la acuicultura en la costa del estado señala que varias administraciones han pretendido desarrollar esta actividad debido al enorme potencial de la región. Pero los resultados no han sido satisfactorios debido a que no se ha logrado producir a gran escala; es por eso que ahora el Fondo Chiapas desarrollará la acuicultura a partir de un proyecto inicial de 25 mil hectáreas de estanquería y plantas

empacadoras. Para su comercialización contará con el apoyo de la empresa estadounidense Ocean Garden. Esta empresa, a través de contratos de largo plazo con las granjas camarónicas y de moluscos, comercializa sobre todo mariscos. En este renglón también se encuentra una filial de la harinera de Chiapas, Capamex, la cual desarrolla un laboratorio de larva de camarón y granjas para su cultivo.[35](#)

Ocean Garden también ha incursionado en la producción ganadera en las regiones de Pijijiapan y Tonalá.

Exportadora de Café California

Desde su inicio, la producción de café estuvo vinculada al mercado internacional a través de los capitales locales. Actualmente la empresa dirigida por Antonio Luttman Fox está asociada a Neuman Kaffe, empresa transnacional, líder en la distribución mundial del grano. Aunque no es la única, es la que mayor captación del aromático registra recientemente; dentro de los contactos del Fondo Chiapas se ha ventilado la presencia de las empresas suizas Tiasa y Becafisa, que están aportando recursos para el acopio y la comercialización en el extranjero del café que producen las organizaciones Socama, la Unión de Ejidos de la Selva, la Cooperativa Juan Sabines y la organización Otilio Montaña,[36](#) por lo que está previsto exportar unos 55 mil quintales de café a Japón, Estados Unidos y Alemania.

En esta actividad participan otros capitales, como el Grupo San Roque, Chiapas Cofi, Compañía Exportadora de Café, Gramlich, Cafés Camarena, Cafés Clásicos, Goncas, Comercializadora Unimex, entre otras. También sociedades de producción rural y uniones de ejidos, entre las cuales destacan la Unión de Crédito Pajal Yakaltic, Coopcafé, Unión de Ejidos de la Selva, la Coordinadora de Pequeños Productores de Café de Chiapas (Coopcafé) y El Árabe, entre otras.

Otras empresas

El Grupo Gofer cuenta con una empacadora de mango en la región del Soconusco, y, en asociación con empresas sociales, impulsa la producción de flores exóticas en las zonas Sierra y Soconusco.

También se encuentra la empresa Ecex, que impulsa la producción de pimienta en la región de la Selva Lacandona.

El Banco Mundial ha estado impulsando en las regiones de Palenque, Salto de Agua, Ocosingo, Yajalón, Tila, Chilón y Tumbalá la producción de macadamia, y en este producto también han mostrado interés los empresarios de la Empresa Macadamia de México, S. A. de C. V., y el Centro Estatal de Investigaciones y Desarrollo de la Producción Hortofrutícola y Plantaciones Agroindustriales de Chiapas.

Las maquiladoras en Chiapas

El gobierno del estado ha insistido en que "Chiapas dispone de un gran potencial para desarrollar la agroindustria y la industria maquiladora, ya que las actividades del sector industrial descansan mayoritariamente en los insumos eléctrico y petrolero".[37](#)

En ese sentido, se ha puesto en marcha una intensa campaña nacional de promoción entre diversos grupos comercializadores y exportadores, para invitarlos a instalar maquiladoras en la entidad. Como resultado se ha integrado un padrón de empresas maquiladoras que han solicitado permisos y estímulos diversos para desarrollar actividades en Chiapas.

Este programa contempla la instalación de diez plantas de maquila. Hasta ahora opera la Maquiladora de Fomento Textil Belisario Domínguez, ubicada en el municipio de Comitán. Esta planta produce faldas, vestidos, lencería y trajes de baño. Cuando inició operaciones "empezó a reclutar a mujeres jóvenes para capacitarlas y aunque se dijo que requeriría de trescientas personas para ponerla en marcha, finalmente sólo dio empleo a cuarenta y dos, con el señalamiento de que producirían pantalones de mezclilla exclusivamente, para exportarlos a Estados Unidos, pero no fue así, ya que terminó produciendo pants, playeras y vestidos, únicamente".³⁸ Para la construcción de esta maquiladora,

- los gobiernos estatal y federal invirtieron 2 millones de pesos que provinieron del Convenio de Desarrollo Social del Fondo Nacional de Empresas en Solidaridad y el Ayuntamiento Municipal colaboró en la construcción de caminos de acceso y patios de maniobra revestidos, instalación de servicios de agua potable, drenaje y energía eléctrica trifásica; además de donar una hectárea de terreno.³⁹

La planta opera bajo el esquema de contrato de maquila y un convenio de colaboración por diez años con la industria Tuxtla Gutiérrez, Sociedad de Riesgo Limitado de Capital Variable (TGZ, S. de R. L. de C. V.), la que se responsabiliza de administrarla y operarla técnicamente.

Ejecutivos de la empresa Bladless, Inc., de Estados Unidos, están interesados en realizar inversiones en la maquiladora de Comitán. También ejecutivos canadienses de la empresa JC Kids tienen interés en invertir en una maquiladora de ropa para niños que instalarían en la ciudad de Tapachula. Se dice que generaría empleo a más de trescientas personas, además de invertir en materia forestal y agropecuaria. Actualmente, según información del gobierno del estado, "hay negociaciones con seis empresas nacionales y dos extranjeras, para poner en marcha doce maquiladoras, que se sumarían a la de Comitán".⁴⁰

Las empresas nacionales interesadas son Promoción Industrial Maty, de Aguascalientes; Grupo Corporativo México, del Distrito Federal, y Qualitel de Puebla. Para que se concrete su participación, han señalado que se necesita que el gobierno estatal aporte el terreno con la infraestructura básica y recursos para el financiamiento y operación de la planta, y que los empresarios aportarán la tecnología.

Proyectos turísticos

Según el análisis del Fondo Chiapas, el potencial turístico del estado no está suficientemente explotado. La Secretaría de Desarrollo Turístico (Sedetur) y la Secretaría de Desarrollo Social (Sedesol) recorrieron las regiones Sierra y Costa con el propósito de ubicar el espacio para el desarrollo del proyecto ecoturístico que tienen planeado, y del que podrían hacer uso hasta de dos mil hectáreas. Además, recibieron recursos por un monto de 2 millones 100 mil dólares para sus proyectos agrícolas y productivos.

- El proyecto ecoturístico comenzará a construirse en la reserva ecológica La Encrucijada, del municipio de Acapetahua, con una inversión inicial de 500 mil dólares, en un espacio que abarca dos mil hectáreas y que contará con embarcaderos, centro de convenciones, centro de recepción y convivencia, albercas de playa, centro de adiestramiento y capacitación, cuatro miradores, así como sus respectivos senderos y áreas de recreo; los turistas podrán disfrutar de manglares, ríos, mar, esteros, playas, además de la flora y fauna de la región. Todo estará acondicionado con material de la región, para preservar la naturaleza y el medio ambiente. Para esto ya cuentan con el proyecto de factibilidad de ecoturismo así como de los planes arquitectónicos.[41](#)

Frente a esta situación, "pescadores de Acapetahua que viven en esa región estuárica, denuncian que están siendo despojados de sus recursos".[42](#) Situación que puede resultar altamente explosiva, puesto que esto desencadenará un enfrentamiento entre campesinos-empresarios y pescadores que están siendo despojados, ya que no fueron tomados en cuenta para participar en este proyecto ecoturístico, lo cual da la pauta para que en otros lugares haya propuestas de inversión, en donde por la fuerza lleguen a establecer proyectos que en principio resulten ajenos para los habitantes.

Organizaciones sociales

En julio de 1995, el presidente del Banco Mundial informó que esa institución financiera canalizará a Chiapas 450 millones de dólares para acciones de salud, vivienda, ecología y producción. Parte de estos recursos han sido distribuidos a algunas de las organizaciones sociales existentes en el estado, así como a los ayuntamientos que se encuentran en la "zona de conflicto".

Las organizaciones más favorecidas son la Asociación Rural de Interés Colectivo Unión de Uniones (ARIC-UU), Solidaridad Campesino Magisterial (Socama) y la Sociedad de Solidaridad Social de los Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla (Ismam). Con los recursos que se les han otorgado, Solidaridad Campesino Magisterial (Socama) impulsa la producción de cacahuate para potenciar la procesadora ubicada en el municipio de Jiquipilas. La Ismam impulsará una planta de café soluble y otro Centro Ecoturístico.

La Sociedad de Solidaridad Social de los Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla (Ismam) se funda en 1986 a iniciativa de los catequistas de la diócesis de Tapachula, para buscar juntos precios mejores del café, además de impulsar la producción de café orgánico. En 1995 recibe el Premio Nacional de Exportación por su café orgánico 100 por ciento natural, certificado por dos organismos, el Ocia de Estados Unidos y el Naturland de Alemania. Por el momento su producción la exportan a Estados Unidos, Alemania, Holanda, Francia, Suiza, Italia, Bélgica y Japón.

Esta organización está integrada por mil quinientos socios de ciento veinte comunidades indígenas de veinte municipios. La Secretaría de Desarrollo Social (Sedesol) les otorgó apoyos económicos para insumos, la escrituración del beneficio de café tapachulita, que tiene una capacidad de acopio para 200 mil quintales de ese grano; la compra de terrenos nacionales disponibles en el litoral chiapaneco para implementar el proyecto ecoturístico, en coinversión con canadienses, y la dotación de dos mil hectáreas de tierra, para ampliar sus cultivos.[43](#)

La organización Solidaridad Campesino Magisterial (Socama) también recibe apoyos para proyectos agroforestales, invernaderos, cultivo de cacahuate, café y marañón, así como para la fabricación de muebles y para la explotación pesquera. El gobierno estatal vendió a crédito y al 15 por ciento de su valor estipulado la fábrica de muebles Corporación y Fomento de Chiapas (Corfo) y la planta procesadora de cacahuate de Jiquipilas.⁴⁴ Esta asociación ha desarrollado plantíos de hongos comestibles en Juncaná, un laboratorio para producir semillas de hongos en el ejido Michoacán y construye una planta productora de hongos en el ejido San Antonio Tzalaní, todos en el municipio de La Trinitaria. Socama⁴⁵ ha tenido un crecimiento inusitado:

- crean una filial de Socama: Solidaridad Campesino Empresarial (Socaem), y está integrando un fideicomiso para impulsar programas de producción. Este fideicomiso se integrará con recursos estatales y federales, así como de organismos internacionales, como el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo, para la producción de hongos en mayor escala, flores, hortalizas, peces, maíz, frijol, café convencional y orgánico, programas agroforestales, además de producción de cacahuate y ganado. Lo anterior en las 56 mil hectáreas de que dispone esta organización; además de que el gobierno del estado les otorgará más tierras.⁴⁶

En este sentido, las empresas suizas Tiasa y Becafisa se integrarán al fideicomiso para apoyar el acopio y la comercialización en el extranjero del café que produzcan Socama, la Unión de Ejidos de la Selva, la Cooperativa Juan Sabines y la organización Otilio Montaña. Está previsto exportar unos 55 mil quintales de café a Japón, Estados Unidos y Alemania.

Conclusiones

Los tratados comerciales impulsados por el gobierno y los empresarios han traído ventajas para los capitales vinculados al mercado internacional. Para el caso de Chiapas, observamos en regiones como Selva, Norte, Costa y Soconusco una agricultura monocultivista que depende cada vez más de los vaivenes del mercado internacional y de las transnacionales.

Esta política está desmantelando la producción destinada al mercado local y generando una gran masa de campesinos jornaleros en su propia tierra, ya que la tendencia de las empresas es, aprovechando las recientes reformas constitucionales, "asociarse" con propietarios locales y campesinos. En estos convenios los campesinos o empresarios locales asumen los riesgos que conlleva la producción agrícola y las empresas la comercialización de los productos, los cuales dependen de los precios del mercado mundial. La presencia de las empresas transnacionales, a través de esos convenios, se presenta en la producción de palma africana, macadamia, café, mango y plátano. Se establece así una economía de contrato, en donde cada vez más se depende del mercado mundial y de sus necesidades.

Otro aspecto importante es la presencia del Banco Mundial en la llamada "zona de conflicto", a través de las organizaciones Socama e Ismam, en donde apoya la producción y comercialización de productos orgánicos.

+++++

* Este artículo forma parte de un estudio más amplio sobre las inversiones en el estado de Chiapas.

1 Documento "Fondo Chiapas, una inversión por la paz y el desarrollo", mimeo, s.f.

2 Noemi Levy Orlik, "Efectos de la desregularización económica en el empresario mexicano", en *Economía Informa*, Facultad de Economía de la UNAM, n. 277, mayo de 1999.

3 Sobre este tema, véase Adolfo Ocampo Guzmán, *La economía chiapaneca ante el TLC*, Centro de Información y Análisis de Chiapas (CIACH), San Cristóbal de Las Casas, 1999.

4 Periódico *Reforma*, 11 de octubre de 1999, Negocios, p. 7A.

5 Carta geográfica municipal de la Secretaría de Desarrollo y Obras Públicas.

6 Documento "Fondo Chiapas, una inversión por la paz y el desarrollo", cit.

7 Ibid.

8 Cfr. *Plan Estatal de Desarrollo, 1989-1994*, Secretaría de Programación y Presupuesto del Gobierno del Estado, Chiapas, primera edición, junio de 1990. Respecto a la distribución de la superficie entre la agricultura y la ganadería, los datos difieren con los del Plan de Gobierno 1988-1994. Aquí se atribuye a la agricultura (año de 1987) el 14.8 por ciento y a la ganadería el 33.3 por ciento. De cualquier manera lo que destaca en ambos casos es que la ganadería (predominantemente extensiva) ocupa un mayor espacio que la agricultura. Ésta es una de las causas principales de los conflictos agrarios, que son mucho más violentos en las zonas ganaderas.

9 "Fondo Chiapas", cit.

10 Ibid.

11 Según la Secretaría de Relaciones Exteriores, los municipios que tienen mayor migración por orden de importancia son: Comitán, La Trinitaria, El Porvenir, Las Margaritas y Tecpatán. Véase *La Palabra*, órgano informativo mensual del Centro de Información y Análisis de Chiapas (CIACH), n. 55, San Cristóbal de Las Casas, septiembre de 1999.

12 Ibid.

13 Sobre las empresas que explotan estos recursos, véase Andrés Barreda Marín, *Atlas Geoeconómico y Geopolítico del Estado de Chiapas*, tesis de doctorado en Estudios Latinoamericanos, Facultad de Ciencias Políticas, UNAM.

14 A once meses de haberse creado el Fondo Chiapas, la Secretaría de Fomento Económico del estado informaba que el gobierno ya había aportado 11 millones de pesos.

15 *La Voz del Sureste*, Tuxtla Gutiérrez, 25 de abril de 1995.

16 Ibid., 14 de diciembre de 1996.

17 Ibid., 30 de enero de 1996.

18 *Semanario Este Sur*, n. 96, Chiapas, 1° de julio de 1996, p. 13.

19 Andrés Barreda Marín, op. cit., p. 420.

20 Armando Bartra, *El México bárbaro. Plantaciones y monterías del Sureste durante el porfiriato*, El Atajo, México, 1996.

- [21](#) Grupo del expresidente Luis Echeverría.
- [22](#) Idem.
- [23](#) *Proceso*, n. 932, 12 de septiembre de 1994.
- [24](#) "Fondo Chiapas", cit.
- [25](#) *La Voz del Sureste*, 10 de marzo de 1996.
- [26](#) Ibid., 28 de enero de 1996.
- [27](#) El grupo Pulsar vendió las acciones de la cigarrera La Moderna pero continúa bajo ese nombre su rama agroindustrial.
- [28](#) *La Voz del Sureste*, 22 de julio de 1995.
- [29](#) *Expreso*, Chiapas, 18 de junio de 1996.
- [30](#) *La Jornada*, 1º de febrero de 1997, p. 4.
- [31](#) *Expreso*, 6 de marzo de 1996.
- [32](#) *Cuarto Poder*, 20 de agosto de 1996.
- [33](#) Ibid., 2 de febrero de 1997.
- [34](#) Andrés Barreda Marín, op. cit., p. 421.
- [35](#) Ibid., p. 442.
- [36](#) Información del responsable de Programas Especiales del Gobierno del Estado de Chiapas.
- [37](#) Documento "Fondo Chiapas", cit., s/p.
- [38](#) *La Voz del Sureste*, 12 de diciembre de 1996.
- [39](#) Ibid., 28 de octubre de 1995.
- [40](#) Ibid., 20 de diciembre de 1996.
- [41](#) Ibid., 25 de julio de 1995 y 14 de septiembre de 1995.
- [42](#) Ibid., 21 de octubre de 1995.
- [43](#) *La Voz del Sureste*, 5 de marzo de 1995.
- [44](#) Ibid., 14 de junio de 1995.

[45](#) Es significativo que Manuel Hernández Gómez señale que la organización ha pasado de una cultura de protesta a una de propuestas. Campesinos han denunciado el condicionamiento de los recursos de Procampo por parte de Hernández Gómez a que se afilien al PRI.

[46](#) *Expreso*, 22 de febrero de 1995.